

Les Managers de proximité

Des réalités variées



DEUX CONSTATS

- Un terme répandu en entreprise
- Une compréhension consensuelle



Une compréhension consensuelle



**Des encadrants d'équipes,
au carrefour de plusieurs activités...**

Organisation, pilotage, ressources
humaines



**Une fonction d'intermédiaire
avec une position charnière...**

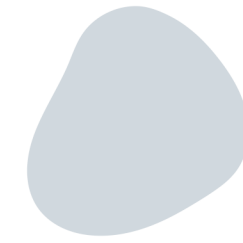
entre la hiérarchie et les collaborateurs,
et les réseaux internes et externes



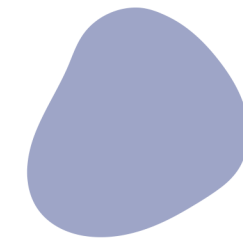
**Un encadrant au niveau
opérationnel...**

vers les collaborateurs directs, dans les
premiers niveaux hiérarchiques

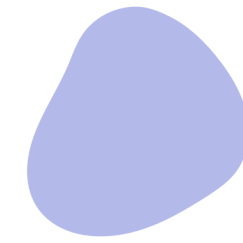
Un état des lieux difficile à réaliser



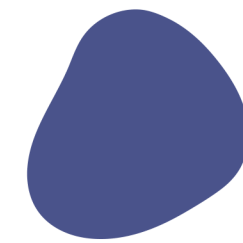
Des **niveaux de qualification** divers :
cadre, agent de maîtrise,
technicien...



De nombreux **secteurs d'activité**,
privés ou publics : Tertiaire,
Bâtiment, Industrie, Social, Santé,
Commerce...



Des **intitulés de fonction** variés :
chef d'équipe, superviseur,
contremaître...



Des **situations professionnelles**
différentes : une hétérogénéité de
situations et de pratiques



Une hétérogénéité de situations selon...



Les conditions de management et les modes d'organisation de l'entreprise : à distance, transversales, sur plusieurs sites, flottantes...



Les caractéristiques de l'équipe encadrée : taille, statuts, métiers...



Le profil du manager : expertise métier ou managériale, diplôme ou expérience,...

Une fonction très représentée



- APEC, Management de proximité : Regards croisés, 2013, Les études de l'emploi cadre, n° 2013-12

<https://docplayer.fr/8543205-Management-de-proximite-regards-n-2013-12-2013-croises.html>

Petit temps de réflexion...



Comment présenteriez-vous votre poste de
Manager de proximité ?

- Votre profil
- Votre position dans l'entreprise : avez-vous des pairs ?
- Votre statut
- Votre équipe
- Vos conditions de management selon l'organisation en place
- ...

Prenez bien le temps d'éclaircir votre
positionnement...

Les Essentiels

Nous avons vu :

- Une définition consensuelle du terme de 'Manager de proximité'
- Des situations variées selon les postes et entreprises



A BIENTÔT DANS LA VIDÉO N° 2
POUR ALLER PLUS LOIN SUR...
**LES FONCTIONS DU
MANAGER DE PROXIMITÉ**

Partagez vos commentaires !





Retrouvez toutes vos réflexions
dans votre carnet de bord !




MANAGERS
d'Aujourd'hui

managersdaujourdhui.fr